RAPPORT D'ACTIVITE | ANNÉE 2022

Rich'ESS
L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN PAYS DE SAINT-BRIEUC

PRÉPARÉ ET PRÉSENTÉ PAR

Pôle ESS PAYS DE SAINT-BRIEUC

ASSOCIATION RICH'ESS
21 BOULEVARD CLÉMENCEAU
22 000 SAINT-BRIEUC
CONTACT@RCIHESS.FR
07 84 00 74 72
WWW.RICHESS.FR

AVEC LE SOUTIEN DE

COFINANCÉ PAR UNION EUROPÉENNE
L'Europe s'engage en Bretagne
Région Bretagne
PRÉFET DE LA RÉGION BRETAGNE
Liberté Égalité Fraternité
Côtes d'Armor le Département
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE Liberté Égalité Fraternité
SAINT BRIEUC ARMOR AGGLOMÉRATION
FONJEP POUR L'EMPLOI AU SERVICE DES PROJETS ASSOCIATIFS
VILLE DE Saint-Brieuc
cress Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire de Bretagne

EDiTO DES COPRESiDENT·E·S

COMMENT, NOUS, JEUNES COPRÉSIDENT·E·S DE RICH'ESS AVONS-NOUS RESSENTI CETTE PREMIÈRE ANNÉE DE MANDAT ?

EN 2 POINTS FORTS

- **Le respect, l'écoute et la parole libre** sont les valeurs communes au conseil d'administration et à l'équipe : une belle satisfaction.
- Dans le monde actuel, **l'humain fait - encore - la différence** ; c'est là que se situe la valeur ajoutée de Rich'ESS ; c'est ce qui nous lie : équipes, partenaires et - même dans l'ESS - clients !

QUELLES SONT LES CLEFS DE CETTE ANNÉE 2022 ?

- La **récolte des premiers fruits** du travail réalisé depuis plusieurs années et de la ténacité des équipes précédentes.
- Rich'ESS, un **acteur de tous ses territoires** : en région Bretagne la participation active aux travaux avec la CRESS, sur le département des Côtes d'Armor le travail et les relations avec les pôles ESS, la sensibilisation à l'ESS des EPCI et des collectivités, les liens avec les autres acteurs économiques (TOTEM, INNOZH...).
- Le **travail opérationnel en binôme salarié·e·s/administrateur·ice·s**, qui montre son intérêt et son efficacité sur des actions comme : Innov' Deiz, le conseil départemental, la mairie de Paule, les projets avec la Pologne.

Une année riche qui se conclut avec la présentation du **projet stratégique,** base de construction des années à venir.

Notre monde évolue,
l'ESS s'adapte,
Rich'ESS veut rester le **meneur innovant** et le **partenaire de confiance** dans **son esprit positif** !

Marie-Laure Ribault-Charles & Michel Baldasseroni

SOMMAIRE

01. A propos de Rich'ESS

03. Gouvernance

04. Bilan d'activité 2022 - Pilotage

06. Bilan d'activité 2022 - Réseau

09. Bilan d'activité 2022 - Emergence

12. Bilan d'activité 2022 - Entrepreneuriat

15. Bilan financier 2022

À propos de Rich'ESS

Un des 19

pôles d'économie sociale et solidaire de Bretagne

Un des 4

TAgBZH

TAg22 est un outil coporté par les pôles ESS des Côtes d'Armor et coordonné par Rich'ESS

NOS MISSIONS

Emploi & entrepreneuriat ESS

Projets collectifs

Culture ESS

"Promouvoir, structurer, animer et développer l'économie sociale et solidaire en Pays de Saint-Brieuc"

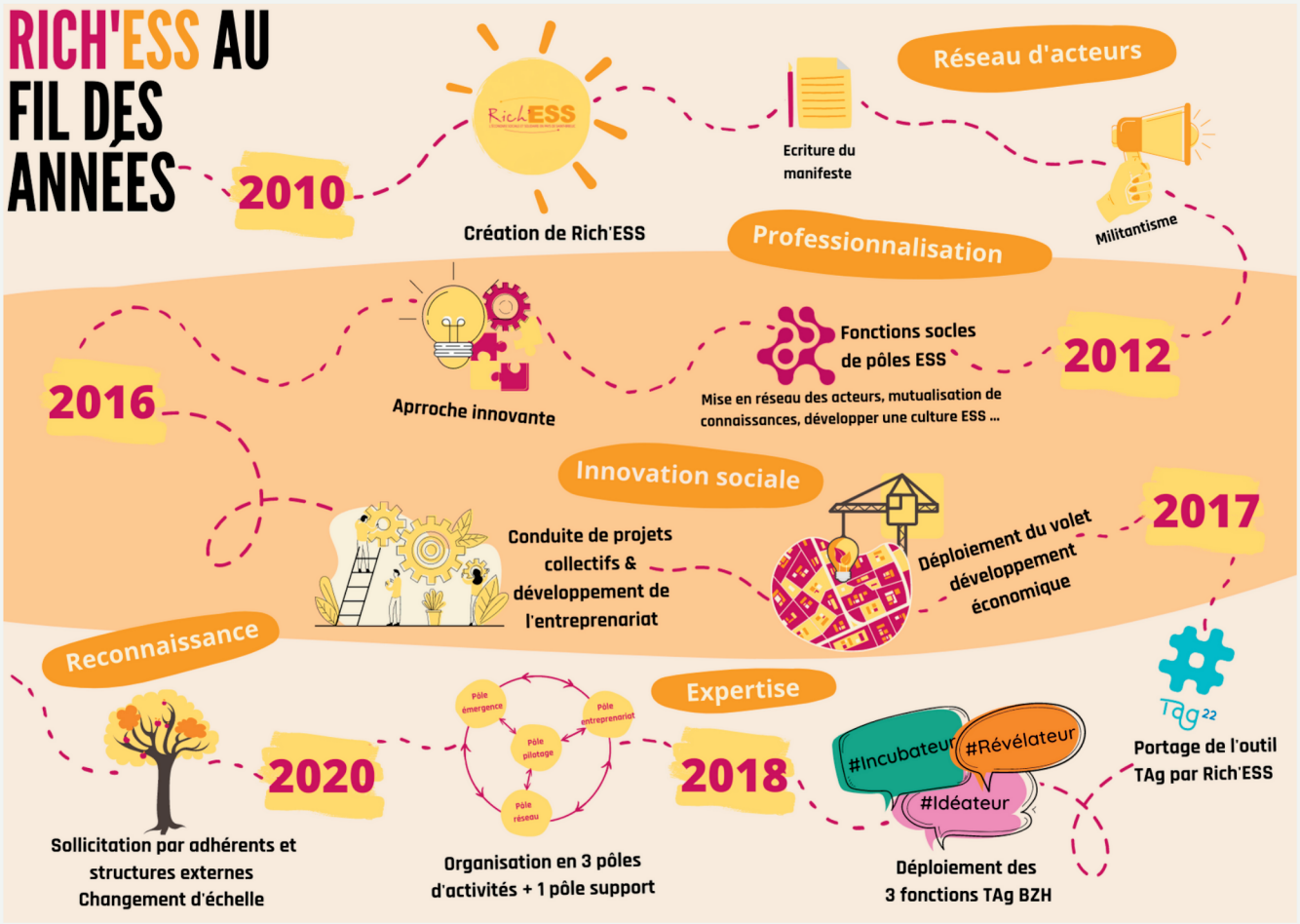
NOTRE AMBITION

Rassembler des femmes et des hommes du territoire, des entreprises de l'ESS, qui s'unissent autour de valeurs fondamentales de solidarité, d'égalité et de démocratie.

Être les développeurs d'un modèle social et économique du territoire où **l'humain est au cœur des actions produites.**

Être un **espace ouvert de coopération**, structurant et guidant pour **soutenir l'innovation, la création, le développement, les transitions et l'expérimentation.**

NOTRE HISTOIRE



Gouvernance Rich'ESS

80 adhérent·e·s

dont 55 structures

16 administrateur·ice·s

et 2 auditrices libres

1 assemblée générale

6 conseils d'administration

3 bureaux

6 CopDir (Coprésidence + Direction)

Adhérents de Rich'ESS

ASKORIA activateur de solidarités · CRI · Anell médias · up interim · Les Petits Ruisseaux · ORB22 · MJC Pays de Quintin · Funérailles Nature · CIDFF Centre d'information sur les droits des femmes et des familles Côtes d'Armor · KEJAL · ADMR la référence du service à la personne · Penthièvre Actions · le Cercle Croix St Lambert · Le Phare numérique · biocoop La Gambille · CIGALES Bretagne La Briochaine · Resia · Abeliance le travail à temps partagé · bruno hindahl communication · Adalea · Le Fuget des Abeilles · esatco · Gwitibunan · APAJH OSER UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE… · Domicile Action Armor · Voisins de Paniers · Seconde nature · Katell magazine · AUDE BRACQ BIOGRAPHE · UNVS TI · Initiative armor · Mission Locale Pays de Saint-Brieuc Bretagne · Familles rurales Vivre mieux ! Côtes d'Armor · ALEC Agence Locale de l'Énergie et du Climat · beauvallon association · Chez Yvonne · ALTYGO · Aktineo · armor emploi · SAINT BRIEUC ARMOR AGGLOMÉRATION · TREGUNION Solidaires, ça change tout · AGRICULTURE PAYSANNE Adear des Côtes d'Armor · Sillage · HI ! FRANCE Saint-Brieuc · hello waste · GEIQ 22 Multi Secteurs · l'edlo système · ABGE Côtes d'Armor · compagnons bâtisseurs Bretagne · Régie de Quartier Saint-Brieuc · EMMAÜS Antenne de Saint-Brieuc · La chaîne solidaire RETRILOG Emmaüs Action Ouest · Coopératives d'activités et d'emploi des Côtes-d'Armor · Les Ivy Network · APF France handicap · MAIF assureur militant · Harmonie mutuelle · mgen · BINIC-ÉTABLES SUR MER · Côtes d'Armor

Et 25 adhérents individuels !

BILAN D'ACTIVITE 2022

POLE PILOTAGE

PATRICE HENAFF
DIRECTEUR

LOLA LAMPIN
RESPONSABLE ADMINISTRATIVE & FINANCIÈRE

EVA GAUDIN
CHARGÉE DE MISSION MARKETING SOCIAL

RESSOURCES HUMAINES FINANCEMENTS

9 salarié·e·s : 5 CDI (dont 1 titularisation), 1 CDD, 2 alternances, 1 stage. 6 collaborateur·ice·s au 31/12/2022.

+ 10 partenaires financiers : Europe (FEDER, FEAMP), Etat (SGAR, FONJEP, FDVA), Conseil Régional de Bretagne, Conseil départemental 22, Saint-Brieuc Armor Agglomération, Ville de Saint-Brieuc, CRESS Bretagne

PARTENARIATS

+ de 50 partenariats de projet
dont 9 conventions de partenariats techniques, 2 conventions ERASMUS+ avec nos partenaires polonais, 6 conventions de mise à dispositions et d'échanges avec les pôles ESS bretons (18 098€ reversés)

RESEAUX

Pôles ESS bretons, TAgBzh, AVISE, Guid'Asso, comité d'appui DLA des Côtes d'Armor

ADHESIONS & SOCIETARIATS

Conseil de développement de Saint-Brieuc & Lamballe Terre et Mer, CIAP 22, KEJAL, Le Cric, L'Echosysteme, CRESS Bretagne, Gwitibunan, Chez Yvonne.

MARKETING SOCIAL

Depuis juillet 2022, Eva a pour mission d'**affirmer l'identité de Rich'ESS sur son territoire** et de participer au développement de ses coopérations internationales.

ORiENTATiONS 2022

LORS DU CAMINAIRE 2021, QUATRE ORIENTATIONS AVAIENT ETE POSÉES

GOUVERNANCE

Préparation du renouvellement de la gouvernance en amont de l'Assemblée générale ordinaire 2022.

PARTENARIATS

Consolidation des relations avec les EPCI de Lamballe Terre & Mer et de Saint-Brieuc Armor Agglomération.
>> Convention pluriannuelle 2023-2026 avec Saint-Brieuc Armor Agglomération
>> Dossier de subvention avec programme d'action déposé à Lamballe Terre & Mer

RESEAU

Intégration des réseaux économiques classiques pour favoriser les liens et le interractions sur le territoire.
>> Plusieurs rencontres ont été organisées en direction des réseaux économiques : ADE, TOTEM, Innozh, Initiative Armor ...

TERRITORIALISATION

Consolidation de la territorialisation des fonctions TAg22 - développement de l'entrepreneuriat ESS - à l'échelle départementale.
>> 9 réunions de travail
>> Des conventions financières avec les pôles des Côtes d'Armor.

BILAN D'ACTIVITÉ 2022

POLE RÉSEAU

SOAZIG PERRIGAULT
RESPONSABLE DU POLE RESEAU

THOMAS BARON
ALTERNANT EN AUDIOVISUEL

ANIMATION DU RESEAU

P'TITS DEJ' ADHÉRENTS : 3 RDV, 44 participant·e·s
FORMATIONS COLLECTIVES : 2 jours de formation aux techniques d'animation participatives, création d'un groupe d'échange de pratiques (RDV tous les 3 mois)
ACCOMPAGNEMENT & SOUTIEN AUX ADHÉRENT·E·S : aide à la création d'une filière de transformation de papiers journaux, animation d'un conseil d'administration, utilisation des réseaux sociaux, réalisation de vidéos ...

COMMUNICATION

NEWSLETTER : 6 éditions, 654 destinataires
MEDIA : 35 articles de presse, 30 chroniques ESS sur COB'FM & Radio Activ, 6 publications dans Katell & Cri de l'Ormeau, prise d'images sur les activités de Rich'ESS et ses adhérents par Thomas, alternant en audiovisuel.
SITE INTERNET & RÉSEAUX SOCIAUX : actualités du réseau, relai de 60 offres d'emploi

+ 23% en 1 an

+ 115% en 1 an

127 abonné·e·s

ERASMUS +

3 ACTIONS AVEC LA POLOGNE :

- Campagne de dons pour les réfugiées Ukrainiennes
- Partenariat d'échanges de savoir-faire avec ESWIP
- Partenariat avec le Centre Franco-polonais d'Olsztyn sur la culture verte dans les organisations culturelles

iNNOV'DEiZ #3

VENDREDI 30 SEPTEMRE 2022 A EU LIEU LA 3ÈME ÉDITION D'INNOV'DEIZ DÉDIÉ À L'INNOVATION SOCIALE EN PAYS DE SAINT-BRIEUC.

HABITER
TRAVAILLER
MANGER
SE DEPLACER
S'ENGAGER
DECIDER
PROTEGER

Cette 3ème édition a réuni **150 participant·e·s** qui ont pu explorer l'innovation sociale à travers 7 verbes du quotidien.
Pour cela, **10 ateliers inspirants, 10 laboratoires de réflexion sur l'innovation sociale** (habitat inclusif, agriculture urbaine, entreprises à missions, plateforme de mobilité, réemploi de matériel médical …) et **9 ateliers de découverte** (fabrication de cosmétiques zéro déchet, parcours en fauteuils roulants, cuisine, émission de radio, jardinage, golf urbain inclusif …) ont pris place dans l'espace de vie de quartier de la Croix Saint-Lambert, "La Puce à l'Oreille".

RENDEZ-VOUS EN 2024 POUR LA PROCHAINE EDITION !

DÉCOUVERTE DE L'ESS AUPRÈS DES ÉLU·E·S

UN PROGRAMME DE DÉCOUVERTE DE L'ESS A ÉTÉ PROPOSÉ AUX ÉLU·E·S ET TECHNICIEN·NE·S DE SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMÉRATION EN 2021 & 2022.

TERRITOIRE AMBASSADEUR DE L'ESS
SAINT BRIEUC ARMOR AGGLOMÉRATION

ENJEUX :

- Positionner l'ESS et l'innovation sociale dans les différentes politiques de l'agglomération et des communes (transversalité)
- Faire se rencontrer des modèles en apparence éloignés
- Proposer un appui aux communes pour favoriser le développement de projets et d'un "esprit" ESS
- Poursuivre l'acculturation à l'ESS
- Décliner l'orientation ESS du projet de territoire en actions

ECHANGE DE PRATIQUES

RENCONTRES INDIVIDUELLES AUPRES DES 32 COMMUNES

DÉCOUVERTES D'INITIATIVES INSPIRANTES

ANIMATIONS DÉDIÉS À LA VIE ASSOCIATIVE

60 élu·e·s inscrit·e·s

15 technicien·e·s inscrit·e·s

32 communes représenteés

CETTE DÉMARCHE A INSPIRÉ D'AUTRES TERRITOIRES EN BRETAGNE !

BILAN D'ACTIVITÉ 2022

POLE ÉMERGENCE

MATHILDE LEBRETON
RESPONSABLE DU POLE ÉMERGENCE

ELISE LE MAUX
CHARGÉE DE MISSION ÉMERGENCE

GWENDOLINE BODIN
CHARGÉE D'ETUDE ALPA (JUIN 22 - SEPT 22)

ETUDES REVELATEUR TAG22

Valorisation des produits de la mer, en autosaisine
- Fin de l'étude sur la valorisation et la transformation des araignées de mer (voir p.11),
- Finalisation de l'étude d'opportunité sur la valorisation des coquilles de Saint-Jacques > modélisation d'un circuit de gestion de la logistique collecte-stockage-nettoyage.

Conciergerie solidaire en centre-ville de Saint-Brieuc, avec la mairie de Saint-Brieuc :
- 357 professionel·le·s et 16 partenaires interrogé·e·s,
- Etude orientée vers la thématique du zéro déchet-zéro gaspillage avec la mobilisation de nouveaux acteur·ice·s et l'animation de 2 rencontres,
- Faute de financement et de compétence, l'expérimentation n'a pas pu démarrer,
- Etude achevée avec des préconisations d'offre de services.

Plateforme de mobilité Centre Bretagne, avec Emmaüs Action Ouest :
- 320 usager·e·s questionné·e·s, 12 partenaires intérrogé·e·s, 34 acteur·ice·s réuni·e·s lors de 3 COPIL,
- 1 projet retenu (voir p. 10).

Partenariat Territoire Econome en Ressources - Filière textile, avec Saint-Brieuc Armor Agglomération
- Animation d'une rencontre avec une 20aine d'acteur·ice·s.

ACCOMPAGENEMENT DE STRUCTURE

Accompagnement à la redéfinition de l'offre de services du pôle VQCP de la FD22 Familles Rurales :
- Appui méthodologique à l'analyse des besoins locaux des bénéficiaires et ateliers participatifs avec les salarié·e·s,
- Préconisation d'une offre avec 3 services modernisés.

PLATEFORME DE MOBILITE

PENDANT 8 MOIS, L'ADESS CENTRE BRETAGNE, LE TAG 56 ET RICH'ESS ONT MENÉ UNE ETUDE DE PREFIGURATION D'UNE PLATEFORME DE MOBILITE AFIN DE FACILITER L'INCLUSION SOCIALE ET ECONOMIQUE EN CENTRE BRETAGNE.

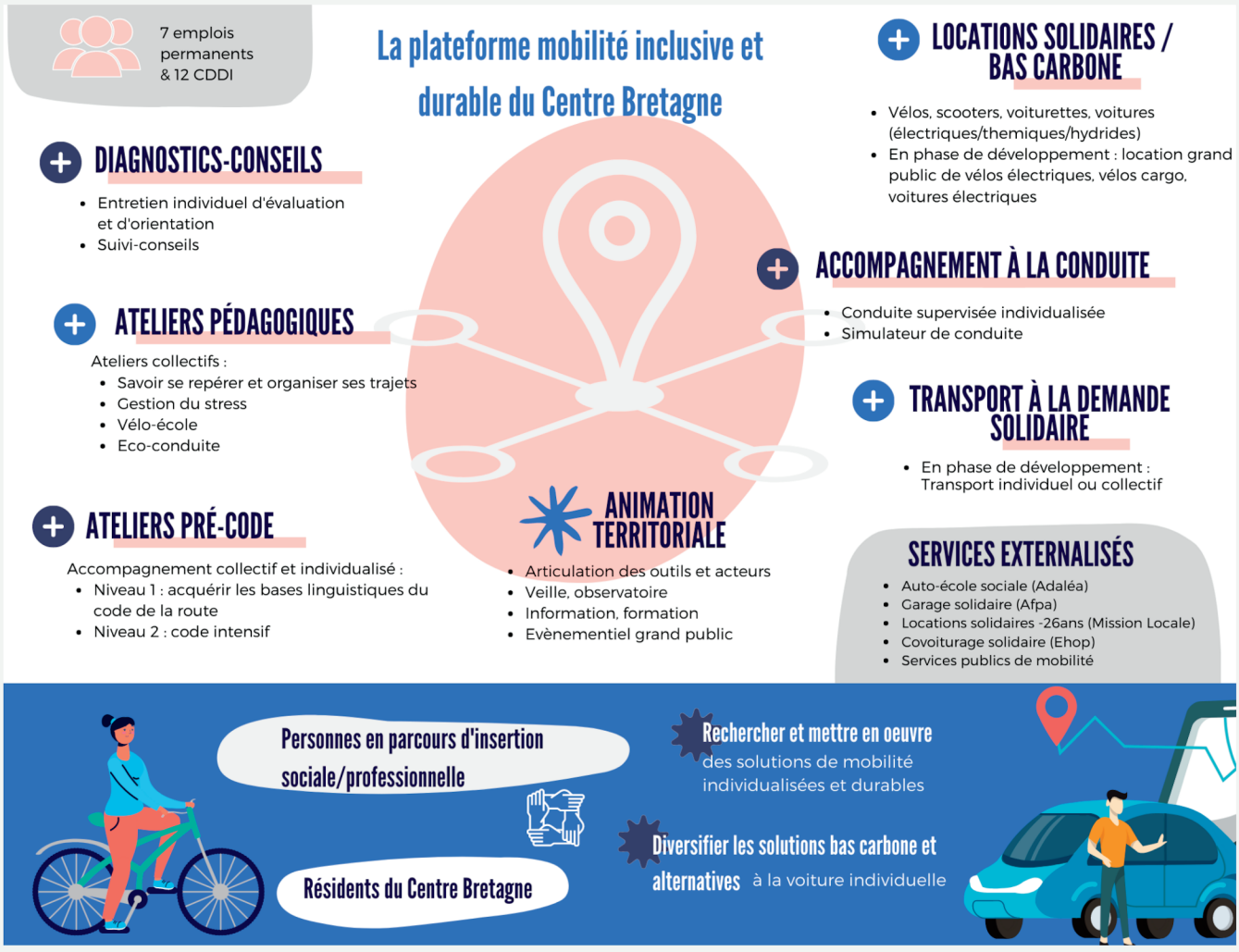
A l'origine du projet : l'engagement d'Emmaüs Action Ouest dans les projets de mobilité en interne. Emmaüs avait, en effet, décelé des problématiques de mobilité de ses salariés, notamment au sein de leur entreprise d'insertion, Retritex, à Pontivy. Bien consciente que la problématique dépassait sa structure, et après plusieurs rencontres, le projet s'est progressivement élargi aux pays de Pontivy et Loudéac.

"Aller faire les courses, c'est une epreuvre. Porter ses courses à pied, c'est la galère"

"Je ne veux plus faire de covoiturage [...] c'est trop de stress et d'instabilité. Je veux être indépendante"

"J'ai mon code, depuis 2003 mais pas le permis. J'ai peur de conduire"

"Là où j'habite, il n'y a pas de bus. Je suis bloquée ici, sans voiture."



VALORISATION&TRANSFORMATION DES ARAIGNÉES DE MER

RICH'ESS, EN APPUI DU POLE ESS DE DINAN A MENÉ UNE ETUDE D'OPPORTUNITÉ ET DE FAISABILITÉ SUR LA VALORISATION DES PRODUITS DE LA MER.

En 2020, Rich'ESS débute une étude sur la **valorisation des produits de la mer** sur le triple territoire : **pays de Saint-Brieuc, Dinan et Saint-Malo.**
L'enquête de terrain conduit à la poursuite de l'étude sur **deux sujets** :

- la valorisation des coquilles de Coquilles Saint-Jacques
- la valorisation des araignées de mer.

L'objectif : valoriser ces produits sous, voir pas, valorisés localement.

"L'étude de Rich'ESS-TAg22 nous a permis de repartir avec un projet dessiné pour lequel nous sommes en train de réaliser une étude de préfiguration pour trouver notamment la bonne recette de soupe et pouvoir lancé le projet dans quelques mois"

J-M. Le Buan, directeur de la fédération nationale des Paniers de la Mer

De cette problématique, est né un **projet de chantier d'insertion,** porté par les **Paniers de la mer,** permettant de **réduire les invendus d'araignées de mer en soupe.**
A ce chantier, sera adossé un **atelier de mise en chair et de transformation de l'araignée de mer** en produits à plus haute valeurs ajoutée qui prendra la forme d'une **entreprise d'insertion** et d'une **activité de valorisation des produits et des savoir-faire** en lien avec les produits valorisés.

UN PROJET RÉPONDANT AUX BESOINS DU TERRITOIRE

1 VOLET 1 : Atelier de fabrication de soupe

Activité : fabrication de soupe de crustacés

Structure porteuse : Atelier ou Chantier d'Insertion

Produits valorisés : araignées de mer et poissons (actuellement sous ou pas valorisés)

Produits finis : soupe de crustacés

Public visé : Banques alimentaires + ventes solidaires

2 VOLET 2 : Atelier de mise en chair et de transformation

Activité : Extraction et de valorisation de la chair d'araignée par une entreprise d'insertion
Structure porteuse : Entreprise d'insertion
Produits valorisés : Araignées de mer (actuellement exportées)
Produits finis : chair d'araignée + produits transformés (rillettes...)
Public visé : grand public, restauration collective...

3 VOLET 3 : Valorisation des produits et des savoir-faire

Activité : visite d'entreprise, dégustations, ateliers cuisine...
Produits : chair d'araignée + produits trasnformés (rillettes...)
Public visé : grand public, scolaires

BILAN D'ACTIVITÉ 2022

POLE ENTREPRENEURIAT

SEPTEMBRE 2022

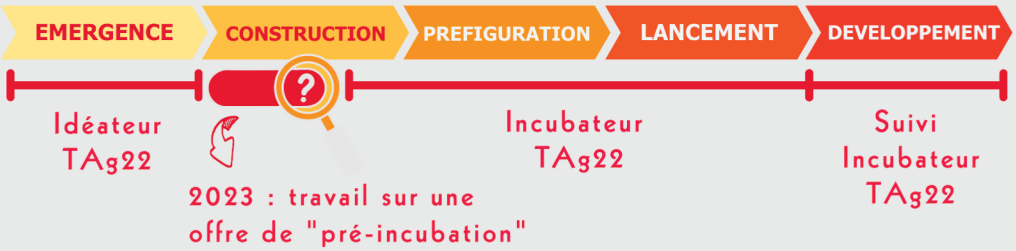
ADRIEN ARNAUD
RESPONSABLE DU POLE ENTREPRENEURIAT

ELISE LE MAUX
COORDINATRICE DE L'INCUBATEUR TAG22

NOS DISPOSITIFS D'ACCOMPAGENEMENT

PRIMO-ACCUEIL : diagnostic, état des lieux, préconisations et orientations vers les bons dispositifs d'accompagnement et/ou acteur·ice·s locaux

EN FONCTION DU STADE D'AVANCEMENT DU PROJET :



30 RDV primo-accueil

28 idées / projets

42 porteur·euse·s de d'idée / de projet

COOPÉRATIVES JEUNESSE DE SERVICES

1 CJS à Saint-Brieuc : coopérative éphémère mise en place durant l'été par des jeunes de 16 à 18 ans :

- 11 coopérant·e·s
- 2 animateur·ice·s formé·e·s
- 34 prestations réalisées (4 346€ HT de chiffre d'affaires)

NOS PARTENAIRES

Saint-Brieuc Armor Agglomération, Totem de l'Innovation, les pôles ESS de Côtes d'Armor, CAE Avant-Premières, KEJAL

iDÉATEUR TAg22

2 MOIS POUR PROPULSER UNE IDÉE EN PROJET CONCRET !

L'Idéateur aide à transformer une idée en projet, par un **accompagnement de courte durée** : 8 journées d'accompagnement, tous les mardis de mai & juin, au Totem de l'Innovation à Saint-Brieuc.

Un **accompagnement personnalisé en collectif** limité à 15 personnes pour garantir la qualité. Dans une ambiance sérieuse et conviviale, et grâce à des méthodes participatives et des outils de travail adaptés, les porteur·euse·s d'idées montent progressivement en compétence.

"Je me suis sentie encadrée dans ma démarche, accompagnée avec des outils méthodologiques. Le format était rassurant, cela m'a donné des repères et aidé dans la propulsion de mon projet. L'idéateur m'a permis de trouver ma place dans l'écosystème."

"Belle équipe pédagogique avec une pluralité des intervenant·e·s"

"Groupe très porteur. Beaucoup d'écoute, d'enthousiasme et d'enrichissements mutuels"

14 porteur·euse·s d'idée

8 ateliers thématiques

6 intervenant·e·s

1 soirée pitch

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE RÉVISÉ EN 2022 !

iNCUBATEUR TAg22

12 MOIS D'ACCOMPAGNEMENT POUR VÉRIFIER LA FAISABILITÉ DE SON PROJET, CRÉER SON ENTREPRISE ET CONSOLIDER SON LANCEMENT !

La **promotion #6 de l'Incubateur TAg22** a fait sa rentrée le 19 octobre 2022. **9 projets collectifs** avec des valeurs humaines et de coopération, une volonté d'entreprendre différement et d'ancrer son projet sur le territoire costarmoricain sont accompagnés durant 12 mois au développement et au lancement de leur entreprise collective.

Au programme : Des **ateliers collectifs** (animer un collectif, consolider son offre de services, gestion financière, stratégie d'entreprise ...) et des **rencontres** (entreprises du territoire, collectivités, financeurs, experts ...) favorisant les échanges avec des experts mais aussi entre entrepreneur·e·s.

Depuis septembre, en cohésion avec la départementalisation de l'outil TAg22, en collaboration avec les pôles ESS des Côtes d'Armor, **un accompagnement individuel de proximité** est assuré pour chaque projet de l'Incubateur par le pôle ESS référent sur le territoire-projet.

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE RÉVISÉ EN 2022 & CO-PORTAGE AVEC LES PÔLES ESS DU 22

INCUBATEUR TAG 22

PROMO #6

LA MUTANTE

Tiers-lieu éco culturel au sein du manoir de Trorozec (Lannion)

MON VILLAGE

Habitat partagé pour personnes âgées (Ploumagoar)

AUBERGE DE LA PORTE À LA ROSE

Projet citoyen d'hébergement, restauration et offre culturelle tenu par les habitants (Quintin)

CHATEAU DE QUINTIN

Lieu dédié aux métiers d'art et à la transmission de savoir-faire (Quintin)

GITES POUR PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Offre d'hébergement touristique pour personnes en situation de handicap (Saint-Nicolas-du-Pélèm)

CHEZ NOUS

Café librairie en bord de Rance (Pleudihen-sur-Rance)

LA RECYCLERIE PARAMÉDICALE

Vente et location d'équipements paramédicales (Broons)

FABRIK & PARTAGE

Espace culturel et artistique itinérant favorisant la création et le faire-ensemble (Sud de Dinan)

BILAN FINANCIER 2022

EN 2022, UN TRANSFERT DE LA COMPTABILITÉ A ÉTÉ OPÉRÉ. RICH'ESS CONFIE DÉSORMAIS LE VOLET COMPTABLE AU CABINET FITECO.

Produits d'exploitation

425k €

+ 32%

Résultats

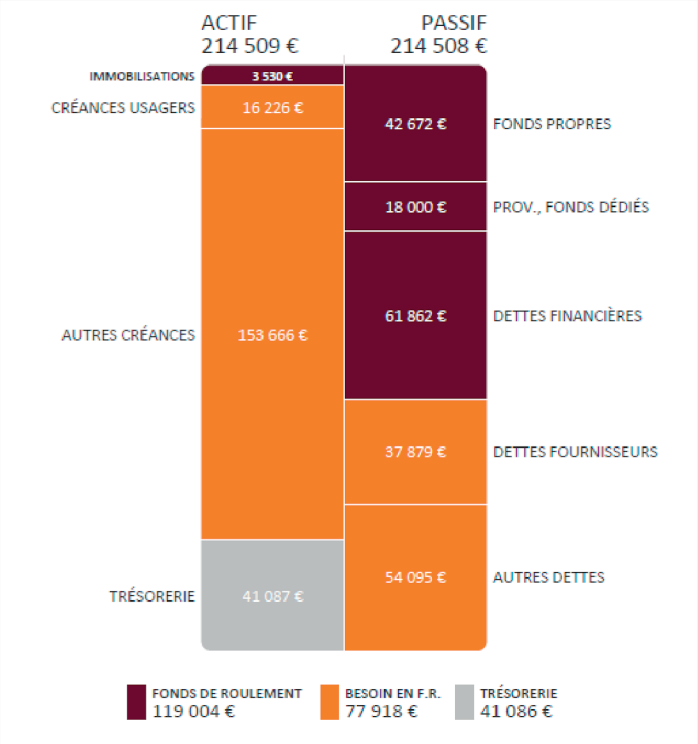
30k €

Trésorerie

40k €

Comptes attestés conformes par l'experte comptable Magali Cosquer du cabinet FITECO. Comptes et process certifiés sans réserve par le Commissaire aux comptes, Cédric Laurent du cabinet COHESIO.

Bilan au 31.12.2022



DES QUESTIONS ? CONTACTEZ-NOUS.

- contact@richess.fr
- 07 84 00 74 72
- www.richess.fr